

Bíró Ferenc Pál  
elnök  
Integritás Hatóság  
1115 Budapest,  
Bartók Béla út 105-113.

Tisztelt Elnök Úr!

Motivációs levelemmel, valamint a csatolt önéletrajzzal az Integritás Hatóság által közzétett Korrupcióellenes Munkacsoport tevékenységében való közreműködésre jelentkezem.

A meghirdetett feladat különösen felkeltette az érdeklődésemet, hiszen a nemzeti és az európai uniós közbeszerzési törekvéseket az 1995-ös törvény gyakorlati alkalmazása óta folyamatos figyelemmel kísérem, annak fejlődésében, dinamikájában jogalkalmazói oldalon aktívan részt veszek, jogászai hivatásomat a közbeszerzési szakmai elköteleződésemnek szentelem.

Ennek érdekében szeretném megragadni azt a lehetőséget, hogy széleskörű, mélyreható tudással és közbeszerzési gyakorlati tapasztalatommal közreműködhessek és támogassam azt a munkát, mely elősegíti hazánk közbeszerzési téren fennálló megítélését és a korrupció visszaszorítását. Mindemellett kamatoztathassam azt a nemzetközi, globális, valamint hazai gazdasági és intézményi közbeszerzési szereplők körében megszerzett tapasztalatomat, értékrendemet, mellyel jelentősen elősegíthetem a csoport munkáját.

Véleményem szerint az alábbi képességeimmel támogathatom a közös munkát:

- (i) közel húsz éve közbeszerzési területen látok el képviselőket, 2004. óta önállóan folytatok le közbeszerzési eljárásokat különféle ágazati szegmensekben működő ajánlatkérők részére. Mindez szakmai alaposítást, pontosságot és a gazdasági, piaci helyzet körülményekről átlátását igényli. Figyelemmel követem és részese vagyok az eljárások során a folyamatos jogszabályi változásoknak, így megfelelő rálátással rendelkezem arról, hogy milyen törekvésekkel lehetne az átláthatóságot növelni.
- (ii) hivatásomat részben angol nyelven látom el, így az uniós és nemzetközi esettanulmányok, jogesetek ismeretével rendelkezem, továbbá ezek feltérképezésében is hatékonyan közre tudok működni, ezzel is elősegítve a csoport munkáját. Számos alkalommal vettem részt nemzetközi ügyvédi irodával együttműködve külföldi államok megkeresése kapcsán a magyar közbeszerzési szabályok összehasonlító elemzésében, továbbá minisztériumi megkeresés kapcsán jogszabály véleményezésben. Emellett az Európai Unióban székhellyel rendelkező külföldi gazdasági társaságok magyarországi ajánlattételében is képviselőket látok el, így uniós országokban alkalmazandó szabályrendszerekben is jártasságom van. A nemzetközi ügyvédi irodában eltöltött ügyvédjelölti éveim és a jelenleg is napi részvételem multinacionális vállalatok – akik számára közbeszerzési tanácsadást láttam el EBRD által lefolytatott eljárásban is –működésében széleskörű tájékozottságomhoz hozzájárul, naprakész piacgazdasági ismeretekkel rendelkezek a beszerzések, közbeszerzések terén.
- (iii) az egyajánlatos közbeszerzések visszaszorítása érdekében ügyfeleimet – különösen egészségügyi területen – a rendelkezésre álló jogorvoslati eszközökkel élve képviselem, mivel általános tapasztalatom, hogy a gazdasági szereplők részéről óriási az igény a valós piaci verseny és a transzparens eljárások iránt. Különösen azokon a beszerzési területeken fontos a korrupció elleni küzdelem, ahol a beszerzéseket teljes mértékben európai uniós forrásból finanszírozzák, hiszen jelentős összegektől eshetnek el intézmények a megfelelő előkészítés hiánya miatt. Ennek érdekében részt vettem szakmai érdekképviselőket közbeszerzési egyeztető workshopján is támogató javaslatok kidolgozásával segítve a korrupció ellenes küzdelmet.
- (iv) szakmai előmenetelem során fontos helyet foglal el a tanulás, képzés szenvedélye, ennek keretében az L.L.M. tanulmányaim során részt vettem az atlantai (USA) Emory egyetem esetjog kutatási csoportjában.

Az ott szerzett ismereteimet kamatoztattam a rendelkezésemre bocsátott vizsgálati anyagok feldolgozása segítségével a távközlési társaság korruptió botrányáról készített MBA tananyag összeállításában, mely magával vonta az amerikai felügyeleti hatóság vizsgálatát és óriási összegű pénzbírságot kellett megfizetnie a vállalatcsoportnak. A CEU Center for Integrity in Business and Government tanszékén közel egy évig támogattam kutatási asszisztensként Dr. Hardi Péter, Ph.D. professzor integritással, korrupció feltárással foglalkozó tevékenységét. Ennek során megtapasztalhattam, hogy a globális vállalatok számára is óriási kockázattal jár, amennyiben nem működtetnek megfelelő compliance rendszereket és nem törekednek a korrupció felszámolására. Meggyőződésem, hogy a piaci szereplőknek is a piaci magatartásuk során hozzá kell járulniuk és elő kell segíteniük az átlátható, tisztességes versenyt. Compliance, versenyjogi és közbeszerzési oktatásaim során különös hangsúlyt fektetek arra, hogy a megbízóim menedzsmentjének és vezető munkavállalóinak figyelmét felhívjam a verseny tisztaságának fontosságáról.

- (v) hivatásomat függetlenül, professzionálisan, pártatlanul, feddhetetlenül és megbízhatóan végzem, megbízásaim során az ügyvédi törvény princípiumait szem előtt tartva. Ezt bizonyítja, hogy ügyfeleimmel több évre visszanyúló bizalom alapuló szerződéses kapcsolatban állok, támogatva őket a változó piaci helyzet és jogszabályok között a jogszerű ügyvitelben és a tisztességes piaci magatartás elősegítésében.

Bízom benne, hogy lehetőségem nyílik a fentiekben kifejtett szakmai felkészültségemmel, képzettségemmel, ambícióimmal, nyelvtudásommal, agilitásommal hatékonyan hozzájárulni a Munkacsoport működéséhez és növelnem a kreatív nők szerepét a társadalmi felelősségvállalásban.

Célom a Munkacsoport tagjaként:

Magyarországon jelentősen fejlődött a közbeszerzési eljárások átláthatóság – különösen az elektronikus közbeszerzési rendszer bevezetése óta, az új transzparens eljárástípusok, pl. dinamikus beszerzési rendszerek bevezetésével, továbbá a közintézmények teljesítményközpontú és szakmai alapú támogatása, szervezése lényeges lépés volt a korrupciós kockázatok csökkentése szempontjából. Mindazonáltal számos kormányzati felmérés készült azzal kapcsolatban, hogy az intézkedési tervek végrehajtása során nehézségek merülnek fel. A korrupciós veszélyhelyzetek – különösen jelentős forrással rendelkező és európai uniós támogatásban részesülő intézmények esetén – a mai napig fennállnak, aláásva ezzel a bizalmat a közintézmények működésében és a beszerzési rendszerekben.

Annak érdekében, hogy a társadalom bízni tudjon az intézményekben, amelyek alapvető szolgáltatást biztosítanak az állampolgárok számára, integritást és etikus működést kell megvalósítani a szervezeteken belül, illetve a köz és magánszektor viszonyában is. A korrupcióra adott hatékony és fenntartható válaszként a közszféra integritása növelése érdekében a Munkacsoport tagjaként az alábbi intézkedések ösztönzését tartom alapvető fontosságúnak:

- integritási kultúra támogatása együttműködve a magánszektorral, akiket be kell vonni a rendszerek kidolgozásába, korszerűsítésébe: globális vállalati szintű társaságnál megtapasztaltam, hogy a versenyjogi jogsértés megállapítását követően szervezeti fejlesztéseket hajtottak végre, alternatív csatornákat biztosítanak a bejelentések megtételére, belső kontroll standardokat állítottak fel. A korrupció megelőzési intézkedések, belső ellenőrzési és kontroll folyamatok hatására növekedett az integritás és etikus működés, növelve a szervezet hatékonyságát, versenyképességét és a jó gyakorlat elismerését.
- átfogó képzési program kidolgozása, naprakész tanácsadás biztosítása, jó gyakorlatok megosztása, mely növeli a társadalom tudatosságát, csökkenti a normasértésekkel szembeni toleranciát. Információk közzététele, nyilvánosság biztosítása, melynek együtt kell járnia a hatékony ellenőrzési és elszámoltatási mechanizmusokkal.
- kockázatok kontrollokkal való lefedése, etikus vezetés, többszintű belső struktúra kiépítése, felelősségi körök, elvárások egyértelmű, objektív meghatározása annak érdekében, hogy megakadályozza a favoritizmust és mérsékelje a pozícióval visszaélés és hivatali kötelezettségzegés kockázatát.
- garanciális eljárási szabályok ösztönzése, elektronikus adatbázisok fejlesztése, tudatosság növelése, szervezeti kultúra fejlesztése, etikai kódexek, stratégiák kidolgozása és rendszeres visszacsatolást követő felülvizsgálata, rendszeres korrupciós kockázatelemzés, nemzetközi tapasztalatok, jó gyakorlatok beépítése.
- vállalatok megvalósulásai, hatásai, elszámoltathatóság normáinak támogatása, integritás menedzsment általános állapotát bemutató szempontrendszer kidolgozása.

Meggyőződésem, hogy jelen motivációs levelemben bemutatott készségeimmel és közel húsz éves, közbeszerzések, közintézményi és nagyvállalati működés terén megszerzett sokoldalú szakmai tapasztalatommal jelentősen hozzájárulhatok a Munkacsoport tevékenységének sikerességéhez, a közbeszerzési eljárások átláthatóbbá tételéhez, a korrupció visszaszorításával az integritás és versenyképesség növeléséhez és a hazánkba vetett bizalom építéséhez.

Budapest, 2022. november 23.

Tisztelettel:



dr. Várady Szilvia

ügyvéd,

felelős akkreditált közbeszerzési szaktanácsadó